INTERNATIONAL BUSINESS FORUM

MAKUTANO 2025

LES CONTRATS DU CONGO
L'HEURE DU CHOIX

GOUVERNANCE, CRÉDIBILITÉ ET DIVERSIFICATION

25 NOVEMBRE 2025

MAKUTANO
IF WE DON'T, WHO WILL ?

@makutano network
+243 825 726 552
www.makutano.cd

GOUVERNANCE

Résumé exécutif

La note propose une lecture stratégique de la gouvernance publique, de la position extérieure et des partenariats structurants de la République Démocratique du Congo. Elle vise à nourrir un échange ouvert et constructif avec la Première Ministre autour des leviers de crédibilité institutionnelle, de discipline macroéconomique et de diversification économique, à un moment charnière pour le pays.

Contexte

La République Démocratique du Congo se trouve à la croisée des chemins. Les ambitions se clarifient, les équilibres politiques se consolident, mais les défis demeurent : une gouvernance en quête de performance, une économie encore trop concentrée, et une souveraineté économique à renforcer.

L'enjeu aujourd'hui n'est plus de réformer pour se conformer, mais de réformer pour transformer.

La crédibilité d'un État se mesure à sa capacité à exécuter, produire et rendre compte. C'est dans cet esprit que la RDC doit consolider ses partenariats structurants non plus comme de simples vitrines diplomatiques, mais comme de véritables instruments de production et de transformation.

De Lobito à Banana, d'Inga aux corridors régionaux, ces projets doivent désormais servir un même dessein : bâtir une économie connectée, compétitive et souveraine.

Diagnostic stratégique

- **Gouvernance publique** : progrès réels, mais perception encore faible (indice Mo Ibrahim < 40/100). Nécessité d'un alignement plus fort entre planification, exécution et reddition des comptes.
- **Position extérieure** : dette allégée et réserves stabilisées, mais balance courante structurellement déficitaire et dépendance minière persistante.
- **Partenariats stratégiques** : plusieurs accords structurants (Inga, Lobito, Banana), mais exécution lente. L'enjeu n'est plus de conclure, mais de faire atterrir et ancrer localement.

Enjeux clés à moyen terme

- Consolider la confiance dans la gouvernance publique.
- Stabiliser le cadre macroéconomique et renforcer la discipline budgétaire.
- Diversifier l'économie et stimuler la transformation locale.
- Accélérer les réformes institutionnelles et la décentralisation.
- Repositionner la diplomatie économique autour des priorités nationales.

Questions de discussion

- Comment renforcer la transparence et la performance publique ?
- Quelle stratégie pour consolider une discipline macroéconomique durable ?
- Comment transformer les partenariats miniers et énergétiques en leviers de souveraineté ?
- Quelle feuille de route pour la dédollarisation et la stabilité du franc congolais ?

Partenaires et attentes

Les partenaires de la RDC bilatéraux, multilatéraux, régionaux ou privés sont des acteurs clés du repositionnement du pays. Leur appui a permis des progrès tangibles en matière de stabilité macroéconomique et de financement du développement. L'enjeu, désormais, est d'en accroître la cohérence et l'impact local.

Les grands programmes doivent davantage refléter les priorités nationales : renforcement de la production, création d'emplois, industrialisation, et autonomie énergétique. Chaque partenariat devrait contribuer à bâtir une capacité d'exécution locale et à structurer des chaînes de valeur congolaises.

Il s'agit donc d'inscrire la coopération internationale dans une logique de résultats concrets : des infrastructures qui produisent, des réformes qui transforment, et des alliances qui enrichissent la souveraineté collective.

Dans ce contexte, les partenaires multilatéraux comme la Banque mondiale, la BAD, le FMI et l'Union européenne demeurent centraux pour l'appui budgétaire et technique. Mais la RDC a aussi l'opportunité de renforcer ses alliances régionales et Sud-Sud, en Afrique australe, en Afrique de l'Ouest et avec le monde arabe, pour diversifier ses sources de financement et de savoir-faire.

Messages-clés Makutano

- Passer du pays minier au pays stratège.
- Replacer la cohérence entre gouvernance et rigueur économique au cœur de la crédibilité gouvernementale.
- Faire des partenariats extérieurs des leviers de transformation, non des vitrines diplomatiques.
- Affirmer un leadership fondé sur la transparence, la discipline et la performance.

L'Heure du Choix Makutano

Parce qu'un partenariat n'a de sens que s'il change une réalité. Parce que la crédibilité du Congo dépend moins du volume de ses aides que de la valeur de ses engagements. Et parce qu'à l'heure du choix, il ne s'agit plus de promettre mais de produire.